

# PBTUR HOTÉIS S/A

## CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

## CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

Em conformidade com o art. 8º, incisos I e VIII da Lei 13.303/16, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa – 2021.

### IDENTIFICAÇÃO GERAL

---

**CNPJ/MF:** 09.291.030/0001-79

**Sede:** João Pessoa/Paraíba

**Tipo de Estatal:** Sociedade de Economia Mista

**Acionista Majoritário:** Empresa Paraibana de Turismo S/A

**Tipo Societário:** sociedade anônima

**Tipo de capital:** fechado/autorizado

**Abrangência de atuação:** Estadual

**Sector de atuação:** Turismo/Hotelaria

**Conselheiros de Administração** subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:



PBTUR OTÉIS S/A

Somos todos  
**PARAÍBA**  
Governo do Estado

MEMBROS	MANDATO		ACIONISTA
	INÍCIO	TÉRMINO	
<b>FÁBIO ANDRADE MEDEIROS</b> CPF 024.705.444-59	22/01/21	21/01/22	Estado da Paraíba
<b>GUSTAVO COSTA FELICIANO</b> CPF sob o nº 930642171-00	22/01/21	21/01/22	Estado da Paraíba
<b>HENRIQUE CANDEIA FORMIGA</b> CPF sob nº038.713.654-16	22/01/21	21/01/22	Cinep

Administradores subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa:

NOME	CARGO	CPF
Ruth Avelino Cavalcanti	Diretora-Presidente	436.453.054-91
Vicente Felix da Silva Filho	Diretor Operacional	982.037.704-87
Jarbas de Lucena Aguiar	Diretor Técnico	826.306.664-68

## POLÍTICAS PÚBLICAS

A Lei 13.303/16, em seu art. 8º, I, exige a elaboração de “carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos”. Essas informações estão detalhadas a seguir:

### 1- Interesse público subjacente às atividades empresariais:

Certos serviços e atribuições são imperiosos ao progresso da sociedade e indispensáveis à manutenção da dignidade do ser humano, da vida e dos direitos.



PBTUR HOTÉIS S/A



*Somos todos*  
**PARAÍBA**  
Governo do Estado

Tem-se como serviço público nada mais do que um conjunto de atividades e serviços ligados à administração através de seus agentes e representantes, mas igualmente desempenhada por outras entidades, mesmo que particulares, sempre tendendo promover o bem-estar à disposição da população, seja para fruição direta por seus membros individualmente ou da sociedade em geral.

Como bem consta no Estatuto Social da PBTUR Hotéis S/A, esta sociedade de economia mista é uma subsidiária da Empresa Paraibana de Turismo S/A, contendo majoritária participação do Poder Público em relação ao controle acionário.

A Empresa Paraibana de Turismo S/A detém o Estado da Paraíba como acionista majoritário de 99,94% (noventa e nove por cento e noventa e quatro centésimos) das suas ações, de acordo com a Lei das S/A criou a PBTUR Hotéis S/A para gerir os hotéis do Estado da Paraíba.

Facilitando o cumprimento do disposto no art. 1º da Lei Estadual n. 3.779/75<sup>1</sup>, a PBTUR S/A instituiu a PBTUR Hotéis S/A, exclusivamente para coordenar todo o sistema estadual de hotelaria e atividades afins, seja pela exploração direta ou mediante concessão ou permissão de uso, promovendo o desenvolvimento de atividades complementares, que serviriam para conduzir o aumento do rendimento operacional de cada estabelecimento e a consequente integração no desenvolvimento turístico do Estado.

Hoje a PBTUR Hotéis S/A é um braço da PBTUR Turismo S/A e totalmente dependente, não funcionando mais com o objetivo de explorar atividade hoteleira, sendo apenas uma empresa com patrimônio imobilizado.

## **2- Políticas Públicas:**

---

<sup>1</sup>Lei Estadual n. 3.779/75, Art. 1º - Fica o Poder Executivo autorizado a criar uma sociedade de economia mista, sob a denominação Paraíba Turismo S/A, destinada a planejar, coordenar e executar a política estadual de turismo, vinculada à Secretaria da Agricultura, Indústria e Comércio (SAIC)

A PBTUR Hotéis S/A foi originada em uma outra conjuntura econômica voltada a implantação de equipamento turísticos no Estado da Paraíba. A política adotada era a estatal, ou seja, o Estado é quem geria a economia e buscava fomentar a atividade econômica num todo. Todavia, o neoliberalismo e a política de privatização emergida na década de 1990 não mais condizem com a prática do Estado Social.

A dinâmica do setor hoteleiro não mais é possível ser exercida pelo Estado em face das leis advindas após a Constituição Federal e a globalização, fenômeno que tornou mais rápidas as relações negociais e a busca da mais valia, o que é incompatível com a Lei 8.666/93.

Atualmente, a PBTUR HOTÉIS S/A existe para reunir bens públicos que antes tinham uma infraestrutura hoteleira gerida pelo Público.

### **3- Metas relativas ao desenvolvimento de atividades que atendam aos objetivos de políticas públicas:**

A PBTUR Hotéis S/A, centrada no compromisso da consecução dos seus desígnios de políticas públicas, foca suas ações na transparência, na busca pela efetividade e rigor nas atividades desempenhadas.

**Missão:** Acompanhar o andamento das gestões dos meios de hospedagem que pertencem ao Governo do Estado da Paraíba.

**Visão:** Cuidar para que os equipamentos hoteleiros do Estado se mantenham em boas condições de preservação.

**Valores:** Transparência, ética, segurança e confiança.

### **Objetivos estratégicos para a consecução das políticas públicas:**

A PBTUR Hotéis foi criada para administrar as 10 unidades hoteleiras que pertencem a ela. Com o passar do tempo essas unidades foram passadas para terceiros administrarem, e coube a PBTUR Hotéis o papel de fiscalizar o bom andamento desse trabalho, bem como inspecionar a manutenção física desses equipamentos, espalhados por todo o Estado da Paraíba.

### **4- Recursos para custeio das políticas públicas:**



PBTUR HOTÉIS S/A



*Somos todos*  
**PARAÍBA**  
Governo do Estado

Recursos de renda própria oriundos da atividade hoteleira para manutenção e administração da empresa visando o cumprimento e desenvolvimento de suas atividades, além de subvenções repassadas pelo Estado da Paraíba.

#### **5- Impactos econômico-financeiros da operacionalização das políticas públicas:**

A PBTUR HOTÉIS S/A, como Empresa de Economia Mista dispõe de renda própria através dos contratos de aluguéis oriundos de algumas unidades hoteleiras, que ora funcionam como hotéis e ora com finalidades diversas, porém isso só não garante sua autonomia financeira. Além de sua arrecadação de recursos próprios ainda depende de subvenções repassadas pelo Governo Estadual.

Assim pelo exposto, tem-se que no período compreendido de Janeiro a Dezembro de 2021, objetiva-se aplicar R\$ 190.663,00, na execução das políticas governamentais voltadas para à área que foi criada, ou seja:

RUBRICA	VALOR
CUSTEIO (em orçamento)	138.984,00
PESSOAL	51.679,00
<b>TOTAL</b>	<b>190.663,00</b>

A PBTUR HOTÉIS, quando do cumprimento de suas atividades e metas, no que se refere principalmente à aquelas unidades terceirizadas voltadas para os serviços de hospedagem, estará desenvolvendo um trabalho digno e auspicioso, despertando junto ao público que utiliza às suas dependências, o desejo de voltar a visitar os municípios nos quais estão instalados. Dessa forma, a expectativa é que os recursos disponibilizados pela iniciativa privada, sejam bem aplicados, favorecendo para que o nosso Destino Paraíba se torne conhecido na sua plenitude, nos níveis Nacional e Internacional, espelhando todo o seu potencial turístico, com o incremento da renda e na criação de novos empregos na região interiorana, desenvolvendo um trabalho promissor ao atender bem todo o público que aqui aporta.

Algumas das políticas públicas para o setor hoteleiro, consiste nos incentivos fiscais, tendo ainda como opção, a utilização desses benefícios através da **Companhia de Desenvolvimento da Paraíba – CINEP** (Governo Estadual) e investimentos financeiros

privados, com aprovação de projetos turísticos a cargo das instituições creditícias (bancos privados e oficiais).

#### **6- Comentários dos administradores:**

O momento atual pelo qual passa todos os segmentos da economia, não foi tão diferente daqueles impactos sofridos, no que se refere principalmente ao nosso segmento turístico. Essa afirmativa se consolida ainda mais, quando o setor voltado para o turismo, depende principalmente da mobilidade das pessoas quando desejam usufruir de lugares diferenciados daqueles que habitam.

O ano de 2020 foi considerado um período de grandes perdas no segmento turístico e isso não só ocorreu na Paraíba e no Nordeste, mas em todo o Brasil e no mundo inteiro. A crise por força da pandemia, tingiu o mundo, afetando à economia de todos os países, incluindo aí à atividade turística como uma das mais importantes, acrescentando a essas perdas, o insuficiente serviço nos setores de transportes terrestre, marítimo e aéreo.

Por outro lado, espera-se que nesse final de 2021 e durante o ano de 2022, haja a retomada efetiva do setor turístico, proporcionando um aumento nas viagens, acarretando um incremento no faturamento das empresas envolvidas no setor de serviços turísticos.

Sabe-se que com o avanço da vacinação e o conseqüente controle dos números da pandemia, as viagens de lazer estão sendo retomada gradativamente, mas ainda serão insuficientes por razão do público ainda não se sentir completamente seguro para realizar viagens longas, o que favorecerá o incremento do turismo interno através de curtas distâncias, contribuindo aí também com o crescimento dos fluxos regionais, permitindo que a Paraíba seja ainda mais visitada e que toda a gama de empresários que aqui investem, sejam contemplados com um maior número de turistas.

Assim sendo, também haverá uma melhor perspectiva para a abertura de outros segmentos do turismo regional, através da iniciativa de realização de um maior

número de eventos turísticos, entre eles: esportivos, aventura, negócios, histórico/cultural, assim como aquele voltado para o turismo rural, tornando melhor a vida do homem do campo. Assim os estados litorâneos com maior capacidade de acolher os turistas, não só sobreviverão do segmento sol e mar.

Toda essas dificuldades e melhorias no segmento turístico, podem ser observadas principalmente nos fluxos ocorridos antes e após essa crise na área da saúde, em nossa capital João Pessoa. Através de nossas pesquisas do Fluxo Turístico abaixo demonstrado, se apresenta como parâmetro para que nos próximos anos, consigamos retomar o nosso crescimento com o aprimoramento da atual rede hoteleira, assim como a captação de novos investimentos nesse tão almejado segmento.

### Indicadores de Turismo

JULHO – 2021

A Ocupação da rede hoteleira da cidade de João Pessoa, registrou no mês de Julho do ano em curso, uma Taxa de **60,90%** dos leitos disponíveis, resultado inferior em **4,76** pontos percentuais face ao mesmo mês do ano de 2019. No acumulado de janeiro a julho a taxa ficou em **46,57%**, menos **17,79** pontos percentuais na comparação com o mesmo período de 2019.

A Receita Hoteleira de João Pessoa apontou **R\$ 140,00** por quarto disponível (RevPar), resultado positivo em **6,87%** face a julho de 2019. No acumulado de janeiro a julho, a perda foi de **19,35%**, frente ao mesmo período de 2019.

O Fluxo Global Estimado para a cidade de João Pessoa, registrou no mês de Julho do corrente ano, um total de **109.044** hóspedes, resultado inferior em **6,28%**, quando comparado ao mesmo mês de 2019. No acumulado de janeiro a julho, o fluxo global estimado foi de **561.360** hóspedes, resultado em menos **25,50%** face ao mesmo período do ano de 2019.

O Fluxo Global Estimado para a o total do Estado, registrou no mês de Julho do corrente ano, um total de **162.790** hóspedes, resultado inferior em **6,15%**, quando comparado ao mesmo mês de 2019. No acumulado de janeiro a julho, o fluxo global estimado resultou em **839.195** hóspedes, resultado em menos **25,79%** face ao mesmo período do ano de 2019.

Origem do Fluxo - Os principais Estados emissores do Fluxo foram: PE(**21,28%**) de incidência, SP(**15,28%**), RN(**12,11%**), MG(**7,04%**) e DF(**6,80%**). Na comparação em números absolutos frente ao mesmo período de 2019, PE teve um decréscimo de **0,61%**; SP, teve uma redução de **44,04%**; RN, apresentou uma baixa de **2,53%**; MG, teve uma queda de **5,26%**; e, DF, teve uma variação negativa de **15,96%**. No Top10 dos Estados emissores, saiu Rio Grande do Sul e entrou Ceará.

Por Regiões - O Nordeste apresentou uma incidência de **50,24%** do Fluxo, seguida do Sudeste, com **27,52%**; Região Centro-Oeste, com **11,24%**; Sul, com **7,08%**; e, a Região Norte, com **3,91%**. Na comparação em números absolutos com o mesmo período de 2019, o Nordeste apresentou uma queda de **2,71%**; o Sudeste decresceu de **37,46%**; Centro-Oeste

apresentou uma redução de **14,60%**; a região Sul teve uma variação negativa de **35,35%**. Por último, a região Norte registrou uma alta de **50,40%**.

Fluxo Estrangeiro – De janeiro a julho, foram coletados **366** hóspedes. Os principais países emissores foram: Estados Unidos(**26,78%**) de incidência, Portugal(**20,77%**), Espanha(**10,56%**), Chile(**7,65%**) e Alemanha(**7,38%**). No Top10 dos países emissores, saiu França entrou México.

### INDICADORES TURÍSTICOS

Empresa Paraibana de Turismo Diretoria de Economia e Fomento Subcoordenadoria de Estatística					João Pessoa Fluxo Global 2019/2020/2021	
Fluxo Global Estimado						
MÊS	2019	2020	2021	Dif.% 21 / 20	Cresc. Médio ao ano.% 2011 / 2021	
JAN	153.466	158.148	128.890	-18,50	1,56	
FEV	100.344	104.890	94.654	-9,75	2,17	
MAR	108.126	-	44.580	-58,77	-5,49	
ABR	96.790	-	46.512	-51,95	-4,98	
MAY	84.202	-	66.506	-21,02	-0,40	
JUN	94.208	-	71.174	-24,45	-0,62	
JUL	116.352	-	109.044	-6,28	1,58	
AGO	98.874	-	-	-	-	
SET	103.336	-	-	-	-	
OUT	109.490	-	-	-	-	
NOV	100.818	86.252	-	-	-	
DEZ	112.968	93.880	-	-	-	
<b>Anual</b>	<b>1.278.974</b>	<b>443.160</b>	<b>561.360</b>	<b>-25,50</b>	<b>-0,35</b>	

Nota: Em média 38% do Fluxo fica em hotéis, 47% em casa de parentes ou amigos e 15% em outros meios de hospedagem. Fonte: BOH/Pesquisas/Fecomércio/Setor de Estatística.

Empresa Paraibana de Turismo Diretoria de Economia e Fomento Subcoordenadoria de Estatística							Fluxo Segundo o Local de Residência Permanente	
Nacionais							2019	
ESTADO	Fluxo	Incidência Percentual	ESTADO	Fluxo	Incidência Percentual	PAIS	Fluxo	
SP	167.004	22,32	PE	119.358	21,28	Argentina	1.627	
PE	130.961	17,50	SP	85.663	15,27	Est Unidos	615	
RN	76.922	10,28	RN	67.918	12,11	Portugal	479	
RJ	54.600	7,30	MG	39.477	7,04	Alemanha	320	
DF	49.499	6,62	DF	38.149	6,80	Itália	282	
MG	45.441	6,07	PB	32.726	5,83	Espanha	270	
RS	33.348	4,46	RJ	26.802	4,78	Paraguai	259	
BA	31.691	4,24	PR	21.462	3,83	Chile	185	
PR	28.708	3,84	CE	17.522	3,12	França	184	
PB	28.573	3,82	BA	15.739	2,81	Suíça	176	
Outros	101.536	13,57	Outros	96.158	17,14	Outros	608	
<b>Total</b>	<b>748.283</b>	<b>100,00</b>	<b>Total</b>	<b>560.994</b>	<b>100,00</b>	<b>Total</b>	<b>5.205</b>	

Fonte: Ficha Nacional de Registros de Hóspedes - Extrapolado para o Fluxo Global Estimado

Empresa Paraibana de Turismo		João Pessoa
Diretoria de Economia e Fomento		Jan - Jul
Subcoordenadora de Estatística		2021
Fluxo de Hóspedes segundo o País de Residência Permanente		
Países	Incidência Percentual	
Est.Unidos	26.78	
Portugal	20.77	
Espanha	10.56	
Chile	7.65	
Alemanha	7.38	
Paraguai	6.10	
Itália	4.37	
Argentina	4.10	
México	3.28	
Suíça	2.18	
Outros	6.83	
<b>Total</b>	<b>100.00</b>	

Fonte: Ficha Nacional de Registros de Hóspedes

Empresa Paraibana de Turismo		João Pessoa
Diretoria de Economia e Fomento		Ano
Subcoordenadora de Estatística		2019
Fluxo de Hóspedes Segundo o País de Residência Permanente		
Países	Incidência Percentual	
Argentina	28.52	
Est. Unidos	14.62	
Portugal	8.72	
Alemanha	6.86	
Paraguai	6.66	
Itália	5.55	
Espanha	5.02	
França	4.98	
Uruguai	3.80	
Chile	3.20	
Outros	12.07	
<b>Total</b>	<b>100.00</b>	

Fonte: Ficha Nacional de Registro de Hóspedes

Empresa Paraibana de Turismo Diretoria de Economia e Fomento Subcoordenadoria de Estatística		João Pessoa Anos 2019 - 2021
<b>Procedência do Fluxo por Regiões - Em %</b>		
REGIÕES	Jan - Jul / 21	Jan - Jul / 19
Norte	3.91	2.08
Nordeste	50.24	42.22
Centro-Oeste	11.24	10.76
Sudeste	27.52	35.98
Sul	7.09	8.96
<b>TOTAL</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

Fonte: Ficha Nacional de Registro de Hóspedes-FNRH

Empresa Paraibana de Turismo Diretoria de Economia e Fomento Subcoordenadoria de Estatística				João Pessoa Taxa de Ocupação 2019/2020/2021	
<b>Taxa de Ocupação Hoteleira / UH - %</b>					
MÊS	2019	2020	2021	Dif.Pon.% 21 / 19	Var % 21 / 19
JAN	87.69	85.48	70.66	-14.82	-17.34
FEV	66.51	67.07	60.50	-6.57	-9.80
MAR	69.34	-	28.22	-41.12	-59.30
ABR	57.09	-	26.70	-30.39	-53.23
MAI	51.15	-	38.23	-12.92	-25.26
JUN	59.07	-	40.25	-12.82	-24.16
JUL	65.66	-	60.90	-4.76	-7.25
AGO	0.92	-	-	-	-
SET	65.38	-	-	-	-
OUT	69.62	37.68	-	-	-
NOV	66.24	53.76	-	-	-
DEZ	62.92	54.02	-	-	-
<b>Anual</b>	<b>64.65</b>	<b>59.60</b>	<b>46.57</b>	<b>-17.79</b>	<b>-27.64</b>

Fonte: Boletim de Ocupação Hoteleira

Empresa Paraibana de Turismo Diretoria de Economia e Fomento Subcoordenadoria de Estatística					Paraíba Fluxo Global 2019/2020/2021	
Fluxo Global Estimado						
MÊS	2019	2020	2021	Dif.% 21 / 20	Cresc. Médio ao ano.% 2011 / 2021	
JAN	209.650	216.254	174.950	-19.10	1.09	
FEV	152.872	160.210	143.268	-10.57	2.84	
MAR	156.282	-	63.764	-59.20	-5.49	
ABR	148.928	-	71.456	-52.02	-4.25	
MAI	124.336	-	98.163	-21.05	0.01	
JUN	165.304	-	124.804	-24.50	0.78	
JUL	173.458	-	162.790	-8.15	2.15	
AGO	156.928	-	-	-	-	
SET	144.550	-	-	-	-	
OUT	153.176	-	-	-	-	
NOV	146.324	122.912	-	-	-	
DEZ	157.020	130.012	-	-	-	
<b>Anual</b>	<b>1.888.828</b>	<b>629.388</b>	<b>839.195</b>	<b>-25.79</b>	<b>0.08</b>	

Nota: Em média 38% do Fluxo fica em hotéis, 47% em casa de parentes ou amigos e 15% em outros meios de hospedagem. Fonte: BOH/Pesquisas/Setor de Estatística

## 7- Remuneração:

A PBTUR HOTÉIS S/A é vinculada à Empresa Paraibana de Turismo S/A, com uma política de remuneração de suas Diretorias e Funcionários, contemplando as seguintes definições:

- Não há remuneração ou gratificação de função para os cargos de Diretores: Presidente, Operacional e Técnico;
- Os salários e gratificações e/ou comissionados, são fixados pela Diretoria de acordo com a orientação do Conselho de Administração;
- O Conselho de Administração poderá conceder gratificações de atividades especiais a servidor ou empregado ou a grupo de servidores ou empregados comissionados ou não;
- Os servidores públicos mesmo requisitados com ônus para os órgãos a que pertencem, poderão também receber gratificação da PBTUR de acordo com o nível de remuneração da função que venham a desempenhar;



PBTUR HOTÉIS S/A



Somos todos  
**PARAÍBA**  
Governo do Estado

- Qualquer servidor da PBTUR, poderá vir a exercer cargos, atribuições e funções na PBTUR/HOTÉIS, sem a percepção de remuneração adicional;

- Os Conselheiros Fiscais da PBTUR, têm suas remunerações definidas em no Art. 162 da Lei 6.404 de 15 de dezembro de 1976, em seu parágrafo 3º.

- Os Conselheiros de Administração são de acordo com o art. 16 do Estatuto, a remuneração dos membros do Conselho de Administração será fixada pela Assembleia Geral e sempre proposta do Acionista Majoritário. Os membros do Conselho de Administração atualmente não recebem remunerações, tendo em vista ausência de deliberação da Assembleia Geral neste sentido, vez que a pauta compete à mesma.

TABELA DE REMUNERAÇÃO	
Conselho de Administração	Não existe
Honorários da Diretoria	Não existe
Conselho Fiscal	R\$ 28.828,80
<b>TOTAL</b>	<b>R\$28.828,80</b>

#### 8- Outras informações relevantes sobre objetivos de políticas públicas:

A PBTUR HOTÉIS tem como objetivos desenvolver no âmbito de sua operacionalização, as seguintes atividades:

- Coordenação de todo o sistema estadual de hotelaria pública e atividades afins;

- De modo especial à exploração hoteleira de forma direta, ou mediante concessão ou permissões de uso;

- Desenvolver atividades complementares que conduzam ao aumento do rendimento operacional de cada estabelecimento e sua integração, no desenvolvimento turístico do Estado da Paraíba.



PBTUR HOTÉIS S/A



*Somos todos*  
**PARAÍBA**  
Governo do Estado

## GOVERNANÇA CORPORATIVA

---

A Lei 13.303/16, em seu art. 8º, incisos III e VIII, exige a elaboração de “de carta anual de governança corporativa, que consolide em um único documento escrito (...) informações relevantes, em especial as relativas a atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração”.

### **1- Atividades desenvolvidas:**

A PBTUR Hotéis S/A, sociedade anônima de capital fechado autorizado, constituída nos termos das Leis Estaduais n. 3.458, de 31.12.1966 e 3.779, de 27.05.1975, rege-se pelas Leis nº 6.404/76 e 13.303/16, pelo Decreto Estadual nº 38.406/18, pelo Estatuto, pelo Regimento Interno e demais disposições legais que lhe sejam aplicáveis.

O objeto da sociedade é a coordenação de todo o sistema estadual de hotelaria e atividades afins, de modo especial a exploração direta, ou mediante concessão ou permissões de uso, bem ainda o desenvolvimento de atividades complementares que conduzam ao aumento do rendimento operacional de cada estabelecimento e sua integração no desenvolvimento turístico do Estado.

A maioria dos imóveis da empresa não funciona mais com a finalidade de meio de hospedagem. Dos 10 hotéis do Governo, apenas a Estância Termal Brejo das Freiras, que hoje se encontra terceirizado para a iniciativa privada, como os Hotéis de Piancó, Santa Luzia e Taperoá, continuam com a finalidade original.

Assim, os 4 domínios que ainda operam no ramo, não fazem parte de exploração direta da PBTUR Hotéis, na realidade a sociedade encontra-se coartada pela finalidade que lhe foi definida, haja vista as mudanças de panorama já mencionadas e que culminaram no esvaziamento de sua missão inicial.

## **2- Estruturas de controle interno e gerenciamento de riscos:**

A Diretoria Executiva tem agido para garantir à PBTUR Hotéis uma estrutura de controle que constitua mecanismos internos de governança, com o escopo de prevenir a não ocorrência de ações prejudiciais à Empresa, obedecendo à legislação e garantindo que as ações estejam aderentes às normas, procedimentos e políticas da Sociedade.

A PBTUR Hotéis S/A dispõe de um conjunto de instruções, procedimentos e medidas para assegurar a observância das exigências legais, os princípios da Administração Pública e as boas práticas de governança corporativa.

As atribuições são desempenhadas com base em normas internas e princípios de ética e transparência, objetivando garantir os fins estratégicos da empresa.

A Diretoria da PBTUR Hotéis S/A alcançando toda a dinâmica que envolve as atividades e os principais processos sob a sua gestão e responsabilidade, vem aprimorando o monitoramento e controle dos riscos aos quais a Empresa está submetida, valendo-se:

- Uma estrutura de Tecnologia da Informação que busca assegurar a disponibilidade, integridade e confidencialidade de todas as informações empregadas na empresa;
- Auditorias pelos órgãos de controle do Estado, a exemplo do Tribunal de Contas e da Controladoria Geral do Estado.

No quesito transparência, a PBTUR Hotéis, em cumprimento à Lei n. 12.527/11 – Lei de Acesso à informação Pública, dispõe de uma Autoridade de Monitoramento, no quadro de funcionários da empresa, que atende às solicitações de informações da sociedade via SIC - Sistema de Informações ao Cidadão sic — Serviço de Informação ao Cidadão.

Dispõe, ainda, de um site institucional, onde são divulgadas todas as ações realizadas pela PBTUR Hotéis S/A.

Dentro do site institucional da PBTUR é possível encontrarmos ícones que direcionam o cidadão ao portal da transparência pb, onde o mesmo encontra as informações fiscais dos órgãos estaduais Capa — Transparência PB ([transparencia.pb.gov.br](http://transparencia.pb.gov.br)) ; ao do SIC - Sistema de Informações ao Cidadão, sistema em que qualquer pessoa, física ou jurídica, solicita pedidos de acesso à informação, acompanha o prazo e recebe a resposta da solicitação realizada para órgãos e entidades do Executivo Estadual; e ao da Ouvidoria, portal onde demandas como reclamações, denúncias, sugestões, elogios e informações de forma geral podem ser feitas pela sociedade em geral diretamente à PBTUR ([ouvidoria.pb.gov.br](http://ouvidoria.pb.gov.br)).

A PBTUR disponibiliza também informações no portal CARTA DE SERVIÇOS do Governo do Estado Carta de Serviços — Governo da Paraíba ([paraiba.pb.gov.br](http://paraiba.pb.gov.br)) onde o cidadão tem acesso às informações gerais sobre o órgão e quais serviços ele presta à sociedade.

### **3- Fatores de Risco:**

Os fatores de riscos que podem interferir na atuação da PBTUR HOTÉIS S/A na realização de suas políticas públicas:

#### **Riscos Estratégicos**

Não cumprir a finalidade da empresa quando de sua criação, por não haver funcionamento de algumas unidades como hotéis (De 10 só funcionam 03 como hotéis).

Insuficientes recursos de renda própria oriundos da atividade hoteleira para manutenção e administração da empresa visando o cumprimento e desenvolvimento de suas atividades.

#### **Riscos Financeiros**

Atrasos de pagamentos das locações dos hotéis (aluguéis) para manutenção e funcionamento da Empresa, comprometendo os trabalhos inerentes a ela.

Não existência (ex:pandemia) de fluxo de turistas suficientes, acarretando o não pagamento das locações;

Má gestão dos hotéis o que implique no não pagamento dos aluguéis contratados.



PBTUR S/A

PBTUR



Somos todos  
**PARAÍBA**  
Governo do Estado

### **Riscos Operacionais**

Baixa manutenção e conservação adequada do seu patrimônio, o que acarretaria a depreciação patrimonial.

Falta de segurança patrimonial nos imóveis que estão desocupados.

Riscos de invasões por terceiros quando desses imóveis desocupados.

Depredação dos imóveis sem funcionamento.

### **Riscos Legais**

Não adotar padrões de comportamento organizacional, de conformidade com normas e leis, regulamentos, políticas e diretrizes estabelecidas, a fim de evitar riscos;

Possibilidade da Empresa sofrer penalidades legais e/ou administrativas, em decorrência do não atendimento das leis e regulamentos em vigor.

### **4- Dados econômico-financeiros e comentários sobre o desempenho:**

“A governança corporativa utiliza os principais conceitos relacionados à Contabilidade, tais com: Transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa. E a contabilidade ajuda na manutenção da estrutura que oferece mais controles em relação aos objetivos da empresa, gerando e fornecendo informações financeiras contábeis.”

No exercício 2020 foram consignadas dotações na ordem de R\$ 262.815,00 (duzentos e sessenta e dois mil oitocentos e quinze reais). Convém ressaltar que desse montante, R\$ 106.466,00 (cento e seis mil quatrocentos e sessenta e seis reais) tem como origem a Fonte 101 e R\$ 30.000,00 (trinta mil reais) na Fonte 100. Os recursos orçamentários da Fonte 270 previstos no montante de R\$ 126.349,00 (cento e vinte e seis mil trezentos e quarenta e nove reais), aplicou R\$ 3.774,04 (três mil setecentos e setenta e quatro reais e quatro centavos). Para uma melhor visualização do comportamento das dotações orçamentárias por fonte, demonstramos no quadro abaixo:



PBTUR S/A

*Somos todos*  
**PARAÍBA**  
Governo do Estado

Fonte de Recurso	Consignado	Aplicado	Saldo
100	30.000,00	17.924,22	12.075,78
101	106.466,00	50.121,67	56.344,33
270	126.349,00	3.774,04	122.574,96
<b>TOTAIS</b>	<b>262.815,00</b>	<b>71.819,93</b>	<b>190.995,07</b>

O comportamento financeiro neste exercício de 2020 apresentou déficit com relação ao exercício passado, como pode ser verificado no demonstrado do Resultado do Exercício. A receita auferida foi na ordem de R\$ 110.189,56 (cento e dez mil cento e oitenta e nove reais e cinquenta e seis centavos), sendo R\$ 69.151,69 (sessenta e nove mil cento e cinquenta e um reais e sessenta e nove centavos) oriundos do Governo do Estado, destinado a amortização das dívidas com encargos sociais e pagamento da Folha de Pessoal, bem como, para regularização dos Hotéis. A receita própria diretamente arrecadada girou em torno de R\$ 41.037,87 (quarenta e um mil trinta e setereais e oitenta e sete centos) que representa 37,24 % de toda a receita arrecadada.

#### **5- Governança Corporativa: estrutura e práticas**

É certo que a boa governança corporativa auxilia para as transformações na administração e controle das organizações, operando nas estruturas e padrões de gestão.

A Governança Corporativa possui como objetivo garantir a credibilidade de uma empresa e progressos no seu desempenho econômico, valendo-se de um conjunto de mecanismos que assegurem alinhamento da conduta da alta administração com os interesses dos acionistas, com os fins para os quais a empresa foi criada e atendimento as aspirações da sociedade.



PBTUR HOTÉIS S/A



*Somos todos*  
**PARAÍBA**  
Governo do Estado

Objetivando uma participação mais ativa na economia do Estado, a PBTUR Hotéis S/A, baseada nos disciplinamentos do IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa), busca seguir as melhores práticas de governança, constituindo ligações com princípios éticos e transparentes, lutando para alcançar a excelência institucional. Nesse ínterim, a PBTUR Hotéis S/A vem seguindo os princípios da:

**Transparência:** disponibilizando para as partes interessadas as informações que sejam de seu interesse e não apenas aquelas impostas por disposições de leis ou regulamentos, não se restringindo ao desempenho econômico-financeiro, contemplando também os demais fatores que norteiam a ação gerencial e que condizem à preservação e à otimização do valor da organização.

**Equidade:** tratando de forma justa e isonômica todos os sócios e demais partes interessadas, levando em consideração seus direitos, deveres, necessidades, interesses e expectativas.

**Prestação de contas:** prestando contas da atuação dos diretores e administradores de modo claro, conciso, compreensível e tempestivo, assumindo integralmente as consequências de seus atos e omissões e atuando com diligência e responsabilidade no âmbito dos seus papéis.

**Responsabilidade corporativa:** zelar pela viabilidade econômico-financeira da sociedade, reduzir as externalidades negativas da atividade e suas operações e aumentar as positivas, levando em consideração diversos capitais (financeiro, manufaturado, intelectual, humano, social, ambiental, reputacional, etc.) no curto, médio e longo prazos.

A estrutura de Governança Corporativa da PBTUR Hotéis S/A é composta de:

**Assembleia Geral de Acionista:** Instância máxima de decisão, competente para decidir sobre negócios relativos à finalidade da Empresa e tomar resoluções julgadas convenientes à sua defesa e desenvolvimento.



**Conselho de Administração:** Órgão de Deliberação Colegiada que tem como função a proteção do patrimônio e dos interesses da Empresa, possuindo um corpo de membros eleitos, que, conjuntamente, supervisionam as atividades da sociedade.

**Conselho Fiscal:** instalado de forma permanente, composto de três (03) membros efetivos e (03) membros suplentes, tendo como função fiscalizar os atos dos administradores e verificar o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários, visando a proteção da sociedade e de seus acionistas.

**Diretoria Executiva:** composta por quatro (03) membros, com a seguinte constituição: Diretor Presidente, Diretor Operacional e Diretor Técnico, todos eleitos pelo Conselho de Administração. Possuem a função de ordenar a estrutura e funcionamento da empresa.

#### **6- Descrição da composição e da remuneração da administração**

A Administração da Sociedade é estabelecida na forma da Lei e pelo Estatuto Social, sendo exercida por um Conselho de Administração, com função deliberativa, e uma Diretoria Executiva.

A Diretoria presta contas de seus atos ao Conselho de Administração e as condições e requisitos para o exercício do cargo, juntamente com as qualificações dos indicados, serão apresentadas à Assembleia Geral de Acionistas ou à reunião do Conselho que tiver de elegê-los, cuja posse dá-se mediante a assinatura do Termo de Posse.

Atualmente, a composição e remuneração dos Administradores está da seguinte forma:

#### **DIRETORIA EXECUTIVA**

<b>Membro</b>	<b>Cargo</b>	<b>Remuneração</b>
Ruth Avelino Cavalcanti	Diretora-Presidente	Não
Vicente Felix da Silva Filho	Diretor Operacional	Não
Jarbas de Lucena Aguiar	Diretor Técnico	Não

*\*De acordo com o art. 26 do Estatuto, tendo em vista a acumulação prevista no § 6º do artigo 22, não haverá remuneração ou gratificação de função para os cargos retro mencionados.*

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Membro	Remuneração
Fábio Andrade Medeiros	Não
Gustavo Costa Feliciano	Não
Henrique Candeia Formiga	Não

*\*De acordo com o art. 16 do Estatuto, a remuneração dos membros do Conselho de Administração será fixada pela Assembleia Geral e sempre por proposta do Acionista Majoritário. Os membros do Conselho de Administração não recebem remuneração tendo em vista ausência de deliberação da Assembleia Geral neste sentido, vez que a pauta compete a mesma.*

### CONSELHO FISCAL

Membro	Cargo	Remuneração
Bruno Felipe Venâncio Campos	Membro Titular	R\$ 800,80
Paulo Marcio S. Madruga	Membro Titular	R\$ 800,80
Severino Gilson Peixoto de Oliveira Júnior	Membro Titular	R\$ 800,80

### MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração da PBTUR Hotéis S/A declara que aprovou, nesta data, a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, referente ao exercício de 2021, em conformidade com o art. 8º, I, III e VIII, da Lei n. 13.303/16.

**FÁBIO ANDRADE MEDEIROS**

Representante do Acionista Majoritário e Membro do Conselho de Administração

**GUSTAVO COSTA FELICIANO**

Presidente do Conselho de Administração

**HENRIQUE CANDEIA FORMIGA**

Representante do Acionista Cinep e Membro Suplente do Conselho de Administração